PAKRUOJO SUAUGUSIŲJŲ IR JAUNIMO ŠVIETIMO CENTRO
(švietimo įstaigos pavadinimas)

RIMOS JUOZAPAVIČIENĖS
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024 01 22 Nr. 6
(data)
Pakruojis
(sudarymo vieta)

I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Pakruojo suaugusiųjų ir jaunimo švietimo centras (toliau – Švietimo centras) yra Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos akredituota švietimo pagalbos, neformaliojo suaugusiųjų švietimo įstaiga, kurios akreditacija patvirtinta iki 2026 sausio 6 d.

Švietimo centro 2022–2026 metų strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, Neformaliojo suaugusiųjų švietimo įstatymu, Mokymosi visą gyvenimą užtikrinimo strategija, Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030", Pakruojo savivaldybės strateginiu plėtros planu 2021–2030 metams, Švietimo centro nuostatais ir apibrėžia Švietimo centro plėtros strategines kryptis, tikslą, uždavinius ir priemones jiems įgyvendinti bei numato veiklos rezultatus.

Švietimo centro misija – maksimaliai tenkinti jaunimo, pedagogų ir kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą poreikius, profesionaliai atlikti švietimo įstaigų finansinę apskaitą, specialios pedagoginės ir psichologinės pagalbos mokyklai, mokiniui ir mokytojui funkcijas.

Uždaviniai:

1. Užtikrinti kvalifikacijos tobulinimo paslaugų kokybę ir įvairovę.
2. Stiprinti konsultavimo paslaugų kokybę.
3. Užtikrinti tinkamą finansinės apskaitos teikimą švietimo įstaigoms.
4. Didinti švietimo paslaugų įvairovę ir prieinamumą.
5. Sudaryti galimybes pagal poreikį gauti kompetentingą švietimo pagalbą rajono ugdymo įstaigose, PPT įvertinat mokinių (vaikų) specialiuosius ugdymosi poreikius.

Vadovaujantis strateginiu planu 2023 metams buvo parengtas 2023 metų veiklos planas. 2023 metais buvo nuosekliai plėtojamos pedagogų ir kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą paslaugos, jų prieinamumas ir patrauklumas, skatinamas pozityvios patirties perėmimas, dalijimasis bei savanorystė, telkiama reflektuojanti rajono pedagoginė bendruomenė.

Įgyvendindami 2023 metų veiklas atsižvelgėme į Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos patvirtintus prioritetus ir ugdymo įstaigų bendruomenių pageidavimus.

2023 metais pedagogams organizavome 99 renginius, kuriuose dalyvavo 1621 pedagogas, atsižvelgiant į tai, kad pedagogų rajone mažėja ir į tai, kad vyksta daug projektinių, nuotolinių nemokamų seminarų ir su kitais ugdymo įstaigų bei individualiais mokytojų poreikiais susijusių veiklų, tai didelis dalyvių skaičius.

Parengtos ir vykdomos 32 ilgalaikės (40 val.) kvalifikacijos tobulinimo programos. Siekiant sustiprinti mokytojo emocinę, fizinę ir psichinę sveikatą bei formuoti holistinį požiūrį į savo sveikatą buvo parengta Pakruojo rajono mokytojams sveikatinimo programa **„Mokytojo emocinės, fizinės ir psichinės savijautos gerinimas pasitelkiant kompleksinius sveikatinimo metodus".** Pagal šią programą suorganizavome sveikatingumo mokymus: 2 dienų sveikatingumo stovyklą ir sveikatingumo išvyką į Latviją. Mokymuose dalyvavo 46 rajono mokytojai, kurie profesionalių sveikatos specialistų padedami gilino žinias asmeninės sveikatos srityje. Džiaugiamės ir esame dėkingi Pakruojo rajono Bendruomenės sveikatos tarybai, kuri patikėjo šios stovyklos reikalingumu. https://sjscpakruojis.lt/mokytojo-emocines-fizines-ir-psichines-savijautos-gerinimas-pasitelkiant-kompleksinius-sveikatinimo-metodus-ii-dalis/#more-5175

„Tūkstantmečio mokyklų“ programai parengta ilgalaikė mokytojų kvalifikacijos tobulinimo programa „STEAM ugdymo modelio diegimo strategija, iššūkiai ir įgyvendinimas Pakruojo rajono bendrojo lavinimo mokyklose“. Programos vykdymo metu mokytojai susipažino su STEAM ugdymo ekosistemos elementais ir jų įgyvendinimo keliais, pagilino kompetencijas STEAM pamokų organizavime bei projektinių darbų rengime. Mokymasis buvo paremtas praktine veikla, kuri skatino mokytojų aktyvų bendradarbiavimą siejant skirtingus mokomuosius dalykus, sudarytos galimybės mokytojams įsisavinti gerąją kitų mokyklų patirtį STEAM srityje.

2023 metais aktualus ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas. Įgyvendinome programas ,,Edukacinių inovacijų ugdymo įstaigoje vadyba“, ,,Priešmokyklinio ugdymo turinio įgyvendinimo galimybės“ ,,Kokybiškas ugdymas kiekvienam vaikui ikimokykliniame amžiuje“. Kitos atskirų dalykų ilgalaikės kvalifikacijos tobulinimo programos ir profesinių kompetencijų tobulinimo renginiai, vykdomi pagal šias programas, pasižymėjo formų įvairove: buvo organizuojami tiek seminarai, tiek diskusijos, refleksijos, edukacinės išvykos, stovyklos.

Metodiniuose pasitarimuose 2023 m. m. analizuotas atnaujintas ugdymo programų turinys ir kompetencijos. Atnaujintas turinys vykdomas nacionalinio projekto „Skaitmeninio ugdymo turinio kūrimas ir diegimas“ 2.1 veiklos rėmuose. Švietimo centras koordinavo rajono UTA plano 2022–2023 m. įgyvendinimą, parengė rajono UTA plano 2022–2023 m. įgyvendinimo apžvalgą su praktinės veiklos pavyzdžiais.
https://sjscpakruojis.lt/atnaujinto-ugdymo-turinio-diegimas-pakruojo-rajone/

Kaupiama pedagogų metodinių darbų bazė, kurią galima matyti internete
http://www.sjsc.pakruojis.lt/wp-content/uploads/2022/01/Metodiniai-darbai.pdf

Suorganizuoti 29 renginiai mokiniams: olimpiados, konkursai, renginiai (1232 dal.) Olimpiados buvo organizuojamos mišriu būdu t.y. dalis nuotoliniu būdu, dalis kontaktiniu būdu. Labai gerai pasirodę olimpiadų dalyviai buvo pakviesti dalyvauti respublikinėse olimpiadose, kur užėmę prizines vietas buvo pakviesti dalyvauti tarptautinėse olimpiadose. Pakruojo rajono savivaldybė skyrė lėšų olimpiadų ir konkursų nugalėtojų pagerbimui. Organizavome gabių vaikų skatinimui skirtą renginį - dirbtuves ,,Kuriamos erdvės, jaučiantys kūnai ir jungianti kultūra“.

Visa informacija apie olimpiadas, konkursus ir parodas yra skelbiama Švietimo centro puslapyje: https://sjscpakruojis.lt/category/olimpiados/rezultatai/

Nuo 2023 m. vasario 1 d. iki lapkričio 31 d. Švietimo centras vykdė Neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) programą ,,Mokinių ugdymas karjerai“. Joje dalyvavo 75 (unikalūs) mokiniai iš Pakruojo ,,Žemynos“ progimnazijos ir Pakruojo r. Žeimelio gimnazijos. Kiekvieną mėnesį 75 mokiniai turėjo 8 val. užsiėmimus. Pagrindinės programos veiklos: praktinis susipažinimas su profesijomis, išvykos į darbo vietas, edukacinės programos įvairiuose šalies muziejuose, kultūros centruose, menų dirbtuvėse, savęs pažinimo testų atlikimas, užduotys skirtos karjeros kompetencijoms tobulinti, karjeros informacijos paieška internete. Mokiniai lankėsi įvairiose Lietuvos įmonėse, įstaigose ir susipažino su jų veikla, bei įvairių profesijų atstovais, jų darbo sąlygomis. Dalyvavo edukacinėse programose šalies muziejuose, kultūros centruose, menų dirbtuvėse, kurios supažindina su įvairiomis profesijomis, amatais ir praktiškai jas išbandė. Birželio mėnesį 5 dienas vyko lietuvių ir ukrainiečių vaikų vasaros stovykla ,,Pažinimo vasara 3“, dalyvavo 17 mokinių.
Švietimo centro STEAMuko klasėje vyko STEAM edukacinės pamokos, panaudojant 3D rašiklius. 2023 metais Švietimo centrui buvo deleguotos bendrojo ugdymo mokyklų mokinių išvykų į Šiaulių STEAM centrą koordinavimo funkcijos. Pakruojo rajono savivaldybė skyrė 10 000 Eur mokininių užsiėmimams VUŠA STEAM centre. Švietimo centras koordinavo lėšų paskirstymą, apmokėjo sąskaitas.

Švietimo centras koordinuoja vaikų ir jaunimo savanoriškos tarnybos įgyvendinimą. Vyko paskaitos jaunimui skirtos savanorystės viešinimui ,,Jaunimo savanoriškos tarnybos galimybės Pakruojo rajone“, Pakruojo rajono mokyklose, rajoniniuose jaunimo renginiuose.

Startavo naujas „Kokybiškų karjeros paslaugų teikimas realioje ir virtualioje aplinkoje“ projektas Pakruojo rajone.“ Prie Švietimo centro komandos prisijungė 2 karjeros specialistės ,kurios sėkmingai įsiliejo į rajono ugdymo įstaigų bendruomenes. Projekto tikslas: užtikrinti kokybiškus

karjeros planavimo procesus rajono ugdymo įstaigose. Pirmą kartą Pakruojo „Atžalyno“ gimnazijoje buvo organizuojamas rajoninis renginys: „Aukštųjų ir profesinių mokyklų mugė Pakruojyje“, kuri pritraukė 17 skirtingų universitetų, kolegijų ir profesinių mokyklų atstovų, joje gausiai dalyvavo ir kitos rajono mokyklos, mokiniai turėjo išskirtinę galimybę dalyvauti ne tik studijų mugėje, bet ir klausyti paskaitų, kurias vedė aukštųjų ir profesinių mokyklų lektoriai skirtingomis temomis. Pakruojo „Atžalyno“ gimnazijos, Žeimelio gimnazijos, Balsių pagrindinės mokyklos ir Lygumų pagrindinės mokyklos mokiniai aktyviai dalyvavo „Junior achievement“ projekto veiklose, o savo įmones pristatinėjo Verslumo mugėje: „Verslauk ir lyderiauk“, pardavinėjo savo gaminamus produktus, dalyvavo paskaitoje apie „startuolį“, bei rungėsi protų kovose.

Bendradarbiavome su Verslo informacijos centru, kuris pasirūpino ir suderino jog vietos verslininkai priimtų vaikus ir papasakotų apie savo įmonių veiklą. (UAB „Kanrugė“, „Klovainių skalda“, UAB „Medicus“, „Pakruojo kredito unija“, UAB „Geniukas“).Mokiniams nuolat buvo perduodama informacija karjeros klausimais TAMO sistemoje, taip pat gimnazijų ir pagrindinių mokyklų Facebook puslapyje. Karjeros specialistės bendravo ir bendradarbiavo ne tik su mokiniais, teikė jiems individualias ir grupines konsultacijas, vedė pamokas savęs pažinimo temomis, padėjo pildyti karjeros planus, supažindino su testais, kurie puikiai apibūdina asmenines savybes, taip padedant išsirinkti specialybę tinkančią individualiai, bet ir jų tėvais, dalinosi naudinga informacija vaikų studijų pasirinkimo kelionėje.

Lyderių laiko 3 projekto „Sąlygų mokytojų profesiniam augimui sudarymas“ 2022-2024 m. programos, kuri patvirtinta Pakruojo rajono savivaldybės tarybos 2021 metais ir finansuota Pakruojo rajono savivaldybės (10 000 Eur) įgyvendinimu rūpinosi Švietimo centras. Organizavome mokytojų stovyklą Pasvalio rajone „Pažink, pajusk, pabandyk“, rajoninę rudeninę mokytojų dienos šventę, kurioje buvo paskelbti 2023 metų iniciatyvų skatinimo konkurso nugalėtojai: Juozo Pakalnio menų mokyklos direktorė Nijolė PUPINIENĖ, Pakruojo „Atžalyno“ gimnazijos istorijos mokytoja metodininkė Gražina KAIRIŪKŠTIENĖ ir Linkuvos gimnazijos biologijos mokytoja metodininkė Angėlė ZALUNSKIENĖ. Skambant fanfaroms ir gausiems kolegų plojimams joms įteiktos padėkos, gėlių puokštės ir prizai.

Siekiant įgyvendinti išsikeltą užduotį – sudaryti sąlygas suaugusiems asmenims ugdytis bendrąsias kompetencijas, plėtojant neformaliojo švietimo paslaugas 2023 metais bendradarbiaujant su asociacija „Švietimas visiems“ įgyvendinom projektą „Susitikt tave norėčiau vėlei 3“. Rajono pensinio amžiaus mokytojai buvo pakviesti į šventę, kurioje klausėsi poezijos, dalinosi prisiminimais.

Švietimo centras 2020-2023 m. su partneriais–Radviliškio rajono savivaldybės švietimo ir sporto paslaugų centras bei Joniškio rajono švietimo centru susibūrė į konsorciumą ilgalaikiam tikslui – susitelkti į neformaliojo švietimo paslaugų plėtotę, siekiant pagerinti paslaugų senjorams kokybę ir prieinamumą per suaugusiųjų švietėjų profesinių ir bendrųjų kompetencijų stiprinimą, glaudesnį tarpusavio bendradarbiavimą, socialinių partnerių įtraukimą savivaldybės, regiono, šalies ir tarptautiniu lygiu, partnerystės pagalba plečiant mokymo(si) veiklų įvairovę ir efektyvumą. Konsorciumo partneriai įgyvendino programos „Erasmus+“ KA1 pagrindinio veiksmo suaugusiųjų švietimo mobilumo projektą Nr. 2022-1-LT01-KA121-ADU-0000056357. Švietimo centro komanda su 4 dailės mokytojais vyko į kursus Barselonoje „Piešimas ir tapyba Barselonoje: visi yra menininkai“

2023 m. buvo tęsiamas ir pabaigtas įgyvendinti programos„Nordplus Adult 2021“ projektas „Don‘t be afraid to compute“ (Nr.NPAD-2021-10134), kurio metu Pakruojo suaugusiųjų ir jaunimo švietimo centras (partneris) buvo bendradarbiaujama su Neformaliojo suaugusiųjų švietimo centro „Azote“ NVO „Ritineitis“, Latvija (koordinatorius) ir Lansi-Suomen Opisto / West Finland College, Suomija (partneris). Projekto įgyvendinimo laikotarpis – 2021m. rugsėjo 1 d. – 2023 m. vasario 28 d. (18 mėn.). Bendra finansavimo suma – 16 950,00 EUR, iš jų – 4510 Eur Švietimo centro veiklų įgyvendinimui.

Parengtas vadovas (leidinio variantai yra prieinami anglų, lietuvių, suomių ir latvių kalbomis), padedantis pagyvenusio amžiaus asmenims naudotis kompiuteriu. Parengta medžiaga publikuojama PDF formatu, nemokamai ir lengvai pasiekiama vartotojams. Kiti paminėtini rezultatai: švietėjų bendradarbiavimą, gerosios patirties sklaidą ir mokymo medžiagą talpinantis ,,Švietėjo akademijos“ tinklalapis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpiu organizuoti ir anglų kalbos mokymai senjorams (pradedančiųjų ir pažengusiųjų grupės). Buvo orientuojamasi į kitokį užsienio kalbos mokymo(si) veiklų senjorams pobūdį – daugiaplanį (emociškai paremiantis, socialiniu aspektu praturtintas), efektyvumo bus siekiama mažinant monotoniškumą (ieškant įvairesnių kalbinės aplinkos kūrimo, įgūdžių pritaikymo būdų).

Toliau tęsiama Trečiojo amžiaus universiteto veikla. 2023 m. birželio mėnesio pradžioje Radviliškio rajono savivaldybės švietimo ir sporto paslaugų centras pakvietė prisijungti prie Visuomenės sveikatos stiprinimo fondo finansuojamo projekto „Reikia turėti šviesos su savimi…“/M. K. Čiurlionis/. Projektu siekiama stiprinti Radviliškio, Pakruojo ir Joniškio rajonų senjorų psichologinio atsparumo įgūdžius bei socialines-emocines kompetencijas, pasitelkiant kultūros ir meno (teatro, kino, muzikos, tapybos ir kt.) intervencijas. Visos įgyvendinamos veiklos siejamos su M. K. Čiurlionio kūryba, kuri daugelį žmonių įkvėpė kūrybai tiek menininko gyvenimo laikotarpiu, tiek ir dabar. Filmo „Laiškai Sofijai“ peržiūra ir aptarimas lydimas lektoriaus-psichologo. Apsilankymas M. K. Čiurlionio dailės muziejuje ir virtualaus filmo peržiūra „Angelų takais“. Mokymų ciklas „Teatro žaidimų poveikis asmeninei ir socialinei kompetencijai, vyresniame amžiuje: M. K. Čiurlionio kūrybos motyvais“ .Kūrybinis dailės užsiėmimų ciklas ,,M. K. Čiurlionio kūrybos interpretacijos“. Kūrybinio dailės užsiėmimų ciklo ,,M. K. Čiurlionio kūrybos interpretacijos“ dalyvių darbų paroda švietimo centre. Stovykla „Miško simfonija“ Molėtuose.
Informacijos sklaida rajono laikraštyje. Baigiamoji projekto konferencija Radviliškyje.

Vyko įdomūs susitikimai su politikais : savivaldybės meru S. Margiu, Seimo nariu A. Sysu, politologu V. Dumbliausku, p. G. Nausėdiene, susitikimai su menininkais R. Anusausku,
R . Žemaitiene, V. Mičiuliene, E. Jackaite. Trečiojo amžiaus klausytojai domėjosi daile, sveikata, išvykomis.

https://sjscpakruojis.lt/isimintini-tau-2023-metu-renginiai/

Švietimo centro padalinys Pedagoginė psichologinė tarnyba 2023 metais vykdydama savo veiklas siekė tikslo – didinti specialiųjų poreikių, psichologinių, asmenybės ir ugdymosi problemų turinčių asmenų ugdymosi veiksmingumą, psichologinį atsparumą, teikiant reikalingą informacinę, ekspertinę ir konsultacinę pagalbą mokiniams, jų tėvams (globėjams, rūpintojams), mokykloms ir mokytojams. Tarnyboje įvertinti 159 vaikų specialieji ugdymosi poreikiai, jiems parengtos rekomendacijos ugdymuisi: siūlymai, kaip pritaikyti ugdymosi turinį, kokius taikyti alternatyvius mokymosi metodus ir būdus, mokymosi strategijas, kaip palaikyti ir skatinti mokymosi motyvaciją, kokią švietimo pagalbą teikti. Dvidešimt šešiems rajono moksleiviams pritaikytos Brandos egzaminų ir Pagrindinio ugdymosi pasiekimų patikrinimo vykdymo ir /ar vertinimo instrukcijos.

Be vertinimo, tarnybos specialistės teikė psichologinę bei specialiąją pedagoginę pagalbą. Psichologės konsultavo 119 vaikų, jiems suteikė 308 individualias konsultacijas. Specialiosios pedagogės užsiėmimus lankė 3 mokinai, kuriems ji pravedė 33 individualias pratybas. Logopedės pratybas lankė 3 vaikai. Jiems pravesti 186 individualūs logopediniai užsiėmimai.

Vaikų, tėvų, pedagogų ir specialistų konsultavimas buvo vykdomas kontaktiniu ir nuotoliniu būdais. Tarnybos specialistės suteikė 1154 metodines ir (ar) informacines konsultacijas. Iš jų mokiniams – 369, 138 – mokytojams, 25 - mokyklos administracijos atstovams, 289 – švietimo pagalbos specialistams, 296 – tėvams ar įstatyminiams vaiko atstovams, 17 savivaldybės administracijos atstovams, 20 - socialiniams partneriams. Psichologės paskaitė 8 paskaitas mokiniams rajono mokyklose, pravedė 9 grupinius užsiėmimus psichologinėmis temomis

Konsultavimo veiklos metu prisidėta ir prie tarptautiškumo plėtros: mokyklos konsultuotos Erasmus+ KA2 projektų rengimo klausimais. Pakruojo „Atžalyno“ gimnazijos komanda konsultuota Erasmus+ KA2 projekto „Engaging ways to science: empowering project-based learning for interdisciplinary science education“ -„Patrauklus gamtos mokslų mokymas(is): projektų metodu grįsto mokymosi stiprinimas tarpdalykiniais ryšiais paremtam gamtos mokslų dėstymui“, kuris buvo pabaigtas 2022 metais, ataskaitos rengimo klausimais. Teikta pagalba Pakruojo „Atžalyno“ gimnazijos, Lygumų pagrindinės mokyklos administracijoms dėl Erasmus+ KA210SCH partneryščių projektų paraiškų rengimo klausimais („Integrating cultures Through Music“ ir „Dopamine Detox“ - „Atžalynas“, 2023 m. vasaris–kovas, „Increasing the Competencies of Pre - primary Teachers for Inclusive Education“ – Lygumai, 2023 m. rugsėjis–spalis

Planingai įgyvendinama Švietimo centro finansinė apskaita. Pakruojo suaugusiųjų ir jaunimo švietimo centrui 2023 metams buvo patvirtinta **697 812** € išlaidų sąmata, kurią sudarė: **Mokymosi lėšos – 73 300 €**, iš to skaičiaus. Visi asignavimai buvo gauti, todėl sąmata buvo įvykdyta. Pinigų likučio banko atsiskaitomoje sąskaitoje nėra. Kreditorinio įsiskolinimo iš mokymosi lėšų nėra. **Valstybės biudžeto lėšos – 14 112 €,** iš to skaičiaus. Sąmata buvo įvykdyta. Pinigų likučio banko atsiskaitomoje sąskaitoje nėra. Kreditorinio įsiskolinimo iš valstybės biudžeto lėšų nėra. **Savivaldybės biudžeto (aplinkos) lėšos – 590 900 €,** iš to skaičiaus. Visi asignavimai buvo gauti, todėl sąmata buvo įvykdyta. Biudžetinių lėšų banko atsiskaitomojoje sąskaitoje, ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, pinigų likučio nėra. Kreditorinis įsiskolinimas iš savivaldybės biudžeto (aplinkos) lėšų 2023 m. gruodžio 31 d. sudaro **501,12 Eur** dėl pasibaigusios sutarties su elektros tiekėju. **Spec. programos lėšos – 19 500 €,** iš to skaičiaus. Spec. programos sąmata nebuvo įvykdyta 2 025 Eur dėl sumažėjusio renginių organizavimo skaičiaus. Kreditorinio įsiskolinimo iš spec. programos lėšų nėra.

Sėkmingai vykdoma ugdymo įstaigų finansinė apskaita, plėtojama pedagoginės psichologinės tarnybos pagalba mokykloms, auga neformaliojo švietimo klientų skaičius, pedagogai ruošiasi įgyvendinti naują ugdymo turinį. 2024 metai kelia naujus tikslus susijusius su ugdymo turinio atnaujinimu, naujais veiklos stebėsenos rodikliais, tūkstantmečio mokyklų programa ir kitais naujais iššūkiais.

II SKYRIUS
METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Įgyvendinti Pakruojo savivaldybės Tūkstantmečio programos lyderystės sritį	Sudaryti sąlygas mokytojų profesiniam augimui, siekiant atpažinti mokinių poreikius ir kiekvieno mokinio pasiekimus gerinti pagal jo galimybes	Mokyklų vadovų, mokytojų ir kitų pedagogų kompetencijų stiprinimas lyderystės ir vadybos srityje (mokymai, supervizijos, refleksiniai renginiai). Veiklose dalyvauja Pakruojo „Atžalyno” gimnazija, Pakruojo „Žemynos“	Vykdomos mokyklų vadovų 8 supervizijos, nuosekliai vykdomi TŪM komandos bendri veiklos aptarimai, derinami tinklaveikos modelio diegimo pirkimai,kiti molyderystės mokymai.

		progimnazija, Linkuvos gimnazija, Lygumų pagrindinė mokykla, Balsių pagrindinė mokykla, Rozalimo pagrindinė mokykla, Žeimelio gimnazija.	
1.2. Įgyvendinti Pakruojo rajono savivaldybės „Lyderių laikas 3“ projekto „Sąlygų mokytojų profesiniam augimui sudarymas“ 2022-2024 m. programą	Stiprinant savivaldybės ugdymo įstaigų bendradarbiavimą, mokytojų bendradarbiavimą, kuriant mokytojų mokymosi bei dalinimosi patirtimi kultūrą, tobulinant pamoką, ugdomąsias veiklas, kuriose būtų sėkmingai ugdomos mokinių kompetencijos, siekiant mokinių mokymosi bei ugdymosi pažangos, teikti pagalbą mokiniui, mokytojui, mokyklai bei didinti ugdymo paslaugų prieinamumą.	1. Mokytojų skatinimas už kryptingą pedagoginę veiklą ir rezultatus (rezultatas – įvertinti ir apdovanoti 3 mokytojai premijomis). 2. Mokytojų kvalifikacijos, profesinių kompetencijų ir profesinio augimo tobulinimas (mokytojų kūrybinės stovyklos, konferencijos, forumai, debatai ir kt.(rezultatas – surengta mokytojų kūrybinė stovykla). 3. Mini stažuotės Savivaldybės ugdymo įstaigose (rezultatas 2 stažuotės)	Atrinkti konkurso būdu 3 inovatyviausi mokytojai ir apdovanoti 1000 Eur premijomis. Organizuota mokytojų dienos šventė ir koncertas. Surengtas rudeninė mokytojų stovykla ,,Pažink, pajusk, pabandyk“ Pasvalio rajone. Įgyvendintos 2 mini stažuotės (Lygumų pagrindinėje ir Žemynos progimnazijoje)
1.3. Pasirengti sklandžiam atnaujinto ugdymo turinio (toliau -UTA) diegimui Pakruojo rajono savivaldybėje 2022-2023 m.	Plėtoti mokytojų kompetencijas ir teikti metodinę pagalbą pasirengiant UTA diegimui	90 % rajono pedagogų dalyvaus projekto “Skaitmeninio ugdymo turinio kūrimas ir diegimas” mokymuose. Organizuojami visų dalykų mokytojų metodiniai pasitarimai ,mokyklose kuriamos UT darbo grupės. Dirbama pagal Savivaldybės patvirtintą 2022 06 30 įsakymu Nr.AV-427,, Dėl atnaujinto ugdymo turinio diegimo	Nacionalinio projekto "Skaitmeninio ugdymo turinio kūrimas ir diegimas" - rajono veiklų koordinavimas: rajono UTA plano 2022-2023 m. įgyvendinimas, rajono UTA komandos pasitarimai 2023-05-17 (nuotoliniu būdu), 2023-12-06, konsultacijos UTA koordinatoriams mokyklose 2023-05-17, 2023-12-06, parengta rajono UTA plano 2022-2023 m. įgyvendinimo

		Pakruojo rajono savivaldybėje veiksmų plano 2022–2023 metams patvirtinimo“	apžvalga su praktinės veiklos pavyzdžiais .
1.4. Stebėti ir užtikrinti Švietimo centro veiklos (paslaugų) kokybę	Švietimo centro veikla ir paslaugos atitinkančios klientų lūkesčius bei įstaigos žmogiškųjų ir finansinių išteklių galimybes	Įvykdytas metinis Švietimo centro veiklos įsivertinimas, padarytos išvados, aptartos kolektyve ir paviešinta interneto svetainėje. Įvykdyti darbuotojų metinės veiklos vertinimai ir pasiekta, kad bent 80% įvertinta ,,gerai“	Švietimo centro direktoriaus 2023 birželio 23 d. įsakymu Nr.V-81,,Dėl kvalifikacijos tobulinimo veiklos įsivertinimo išvadų tvirtinimo“ aptartos įsivertinimo išvados, numatytos institucijos veiklos tobulinimo galimybės.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1 Parengta Pakruojo suaugusiųjų ir jaunimo švietimo centro Trečiojo amžiaus universiteto 2023-2024 mokslo metų programa	Pakruojo rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr.T-103 2023 04 27 parengta programa skirta mokymosi visą gyvenimą galimybių sudarymui vyresnio amžiaus žmonėms, tenkinanti jų saviraiškos ir savirealizacijos poreikius
3.2 Savivaldybės administracijos direktoriaus 2022 05 11 d. įsakymu Nr. AV- 275 ,,Dėl Tūkstantmečio mokyklų“ programos darbo grupės tvirtinimo“ įtraukta į darbo grupę	Dalyvauta pažangos plano lyderystės krypties tikslų įgyvendinime, koordinuojami ugdymo įstaigų vadovų lyderystės srities mokymai ir renginiai.
3.3 Savivaldybės administracijos direktoriaus 2022 01 27 d. įsakymu Nr.T-13,,Dėl Pakruojo rajono savivaldybės nevyriausybinių organizacijų tarybos sudėties patvirtinimo“ įtraukta į NVO tarybą	Dalyvauta bendruose pasitarimuose ir mokymuose.2023 m. įvertintos 5 NVO paraiškos iš 24 pateiktų konkursui
3.4 Savivaldybės administracijos direktoriaus 2022 09 13 d. įsakymu Nr. AV-576 ,,Dėl profesinio orientavimo organizavimo ir administravimo Pakruojo rajono švietimo įstaigose“ paskirta užtikrinti profesinio orientavimo procesą Pakruojo švietimo įstaigose	Nuo 2022 10 03 švietimo centre po konkurso įdarbinti 2 karjeros specialistai, kurie pasiskirstė kuruojamas ugdymo įstaigas ir atlieka profesinio orientavimo paslaugas.2023 tęsiama profesinio orientavimo paslauga mokykloms

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai

III SKYRIUS
GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3x 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3□ 4x
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3□ 4x
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3x 4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3x 4□

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai☐
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai x
6.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1.Tobulinti švietimo įstaigos stebėsenos, vidaus kontrolės įgyvendinimo kompetencijas.

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis

		vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
1.1. Įgyvendinti Pakruojo savivaldybės Tūkstantmečio programos lyderystės sritį.	Sudaryti sąlygas mokytojų profesiniam augimui, siekiant atpažinti mokinių poreikius ir kiekvieno mokinio pasiekimus gerinti pagal jo galimybes	Mokyklų vadovų, mokytojų ir kitų pedagogų kompetencijų stiprinimas lyderystės ir vadybos srityje (mokymai, supervizijos, refleksiniai renginiai). Veiklose dalyvauja Pakruojo ,,Atžalyno" gimnazija, Pakruojo ,,Žemynos" progimnazija, Linkuvos gimnazija, Lygumų pagrindinė mokykla, Balsių pagrindinė mokykla, Rozalimo pagrindinė mokykla, Žeimelio gimnazija. Lyderystė veikiant. 3 efektyviai veikiančios darbo grupės mokyklose.
1.2. Įgyvendinti Pakruojo rajono savivaldybės „Lyderių laikas 3" projekto „Sąlygų mokytojų profesiniam augimui sudarymas" 2022-2024 m. programą	Stiprinant savivaldybės ugdymo įstaigų bendradarbiavimą, mokytojų bendradarbiavimą, kuriant mokytojų mokymosi bei dalinimosi patirtimi kultūrą, tobulinant pamoką, ugdomąsias veiklas, kuriose būtų sėkmingai ugdomos mokinių kompetencijos, siekiant mokinių mokymosi bei ugdymosi pažangos, teikti pagalbą mokiniui, mokytojui, mokyklai bei didinti ugdymo paslaugų prieinamumą.	1. Mokytojų skatinimas už kryptingą pedagoginę veiklą ir rezultatus (rezultatas – įvertinti ir apdovanoti 3 mokytojai premijomis). 2. Mokytojų kvalifikacijos, profesinių kompetencijų ir profesinio augimo tobulinimas (mokytojų kūrybinės stovyklos, konferencijos, forumai, debatai ir kt.(rezultatas – surengta mokytojų kūrybinė stovykla). 3. Mini stažuotės Savivaldybės ugdymo įstaigose (rezultatas 2-3 stažuotės)
1.3. Stebėti ir užtikrinti Švietimo centro veiklos (paslaugų) kokybę	Švietimo centro veikla ir paslaugos atitinkančios klientų lūkesčius bei įstaigos žmogiškųjų ir finansinių išteklių galimybes	Įvykdytas metinis Švietimo centro veiklos įsivertinimas, padarytos išvados, aptartos kolektyve ir paviešinta interneto svetainėje. Įvykdyti darbuotojų metinės veiklos vertinimai ir pasiekta, kad bent 80% įvertinta ,,gerai"
1.4. Tęsti atnaujinto ugdymo turinio (toliau -UTA) diegimą Pakruojo rajono savivaldybėje 2024 m.	Plėtoti mokytojų kompetencijas ir teikti metodinę pagalbą pasirengiant UTA diegimui	Projekto "Skaitmeninio ugdymo turinio kūrimas ir diegimas" mokymuose dalyvavusių asmenų patirties sklaida Organizuojami visų

		dalykų mokytojų metodiniai pasitarimai ,mokyklose veikia UT darbo grupės. Kuriamas naujas atnaujinto ugdymo turinio diegimo Pakruojo rajono savivaldybėje veiksmų planas 2024–2025 metams .

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji resursai (ligos, nedarbingumas)
9.2. Nauji švietimo įstaigų administravimo ir veiklos dokumentai

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

_____

_____ _____ _____ _____
(parašas) (vardas ir pavardė)
(data)
švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

_____

_____

_____ _____ _____ _____
(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

Susipažinau

_____ _____ _____ _____
(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

_____	_____	_____	_____
(švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens pareigos)	(parašas)	(vardas ir pavardė)	(data)